

INFORMACIÓN PERSONAL

- Fecha de Nacimiento: 28 de agosto, 1961
- Nacionalidad y Residencia: Costa Rica
- Email: jsmjaime@gmail.com

FORMACIÓN ACADÉMICA

Licenciatura en Ingeniería Civil.

- Universidad de Costa Rica, 1983

Wooden Structures.

- Universidad de California, Berkeley por el Dr. Donald G Arganbrite, 1983

Estabilidad de Sistemas Estructurales.

- Universidad de California, Berkeley con Dr. Jacob Lubliner, 1984

Aprender a Negociar Exitosamente Dr. James F. Henning en C. América, 2001

Team Building para el Mejoramiento de la Actividad Gerencial.

- Seminarios Internacionales S.A., 2000

Certificación Green Belt Lean Six Sigma.

Programas de actualización económica.

- CEFSA, 2016 – 2022

EXPERIENCIA PROFESIONAL

PRESIDENTE. CÁMARA FORESTAL MADERA E INDUSTRIA DE COSTA RICA CFMI 2022 – Presente.

- Implementar el proyecto ITTO con fondos del Gobierno de Japón para el aprovechamiento y comercialización de productos derivados del Bosque Secundario de la zona norte y Guanacaste de Costa Rica.
- Reestructuración financiera y manejo de proyectos de más de US\$350,000 USD de la CFMI en el marco de la actividad de nuevos proyectos de desarrollo empresarial forestal.

TESORERO. JUNTA DIRECTIVA COLEGIO DE INGENIEROS CIVILES.

- 2021 – 2022

- Ingenieros Civiles
- Responsable financiero contable de los fondos de desarrollo profesional del Colegio, control interno y empoderamiento para una ágil ejecución.

CONTRALOR. JUNTA DIRECTIVA GENERAL CFIA.

- 2022 – 2023
- Seguimiento del control financiero-contable del CFIA, incluyendo sistema de TI y flujo de efectivo e inversiones durante el ejercicio económico.

DIRECTOR. COLEGIO FEDERADO INGENIEROS Y DE ARQUITECTOS CFIA.

- 2021 – 2022.
- Seguimiento de acuerdos, propuesta de proyectos de ejercicio profesional, supervisión de la gestión ejecutiva y operativa, y procesos de conceso y negociación en temas de ejercicio de la profesión.

ASESORÍA EN APROVECHAMIENTO EN BOSQUES PLANTADOS Y BOSQUES SECUNDARIOS

- 2022
- Universidad EARTH, Campus Guácimo. Asesoramiento técnico y financiero para el establecimiento de una matriz para toma de decisiones de corto, mediano y largo plazo.

ANÁLISIS DIMENSIONAL PISO DE MADERA.

- 2020
- Informe técnico para constructora Edica Ltda. a efectos de determinar las condiciones en las que la construcción de los pisos nuevos de la Asamblea Legislativa de Costa Rica, son capaces de soportar variaciones en las condiciones de humedad sin variar su estabilidad dimensional y estructural.

PRESIDENTE MUTUALIDAD CFIA.

- 2017 – 2021
- Creación, desarrollo e implementación del modelo solidario para los agremiados profesionales con enfoque en la salud y el bienestar individual.
- Desarrollo de sistema financiero para la implementación del proyecto Plan Salud. Desarrollo de todo el sistema de Subsidios y mejoras en reglamentación.
- Creación del Subsidio por Afectación Laboral que atiende a profesionales liberales y asalariados en disminución o afectación de trabajo.

- Creación de subsidio para apoyar a profesionales durante la pandemia por COVID-19. Establecimiento de parámetros mínimos y estrategia en el largo plazo que debe seguir el Fondo Mutual para poder pensar en dotar con un subsidio mensual que acompañe el retiro de profesionales.
- Planeamiento Estratégico y cambio de imagen corporativa logrando una mayor proyección del Fondo hacia los colegiados.

CONSULTORÍA APROVECHAMIENTO PLANTACIONES.

- 2016 - 2017
- Sistemas de administración de plantaciones de especies no autóctonas Melina (gmelina arbórea) y Teca (tectona grandis) y autóctonas Pochote (bombacopsis quinatum) creciendo en la zona de Guanacaste, Costa Rica.
- Implementación de modelos de aprovechamiento, control, medición y comercialización de productos de bosques plantado. Trabajo desarrollado para empresa privada (Consorcio Papagayo S.A.) con terrenos plantados y que requería de apoyo logístico y técnico para el aprovechamiento de plantaciones establecidas.

CÁMARA FORESTAL, MADERA E INDUSTRIA DE CR

- 2020 - 2022.
- Miembro de la Junta Directiva, puesto de elección como representante del sector privado activo.

CÁMARA COSTARRICENSE FORESTAL. 2001 - 2008

- Presidente.
- Coordinar, evaluar, proponer y discutir las diferentes leyes y propuestas del Gobierno en el campo forestal. Defender los intereses empresariales ante amenazas internas o externas para el buen desenvolvimiento de los negocios de carácter forestal con estricto apego a la protección del medio ambiente, el respeto a las leyes de Costa Rica y la responsabilidad social inherente al negocio.
- Consolidación un sistema lógico y congruente de representación empresarial en las discusiones ambientales del país, en el tema de bosque se involucre.
- Establecimiento de canales de comunicación expeditos con la Asamblea Legislativa de Costa Rica.
- Reformar el sistema administrativo de la Cámara para disminuir el nivel de gastos. Análisis Financiero de proyectos específicos.

DIRECCIÓN GENERAL DE AVIACIÓN CIVIL. GOBIERNO DE COSTA RICA . 1995 - 1996

- Asesor Externo y Coordinador del Proyecto de Diseño y Construcción del Edificio de Control Tráfico Aéreo. Proyecto valorado en más de \$1 millón USD.
- Entrega de planos constructivos finales. Confección de la Licitación Pública y entrega de los resultados de la empresa ganadora de la construcción de la edificación.

COLEGIO FEDERADO DE INGENIEROS Y ARQUITECTOS DE COSTA RICA.

1994 - 1996

- Presidente de la Junta Directiva del Colegio de Ingenieros Civiles.
- Establecimiento del Programa de Capacitación continua de Ingenieros Civiles incorporados al Colegio en conjunto con la Escuela de Ingeniería Civil de la Universidad de Costa Rica.
- Implementación de sistemas de acreditación equivalentes para la carrera de ingeniería civil en Costa Rica en convenio con el Consejo de Acreditación Canadiense de Ingeniería.
- Observador en las negociaciones marco del Tratado de Libre Comercio de Norteamérica en el área de ejercicio profesional de la ingeniería.

COLEGIO FEDERADO DE INGENIEROS Y ARQUITECTOS DE COSTA RICA . 1994 - 1996

- Director General. Junta Directiva del Colegio Federado.
- Órgano deliberativo para el buen desenvolvimiento y deslinde profesional de las diferentes profesiones de ingeniería y arquitectura de Costa Rica.

DIRECCIÓN GENERAL DE AVIACIÓN CIVIL. GOBIERNO DE COSTA RICA.

- 1995 - 1996
- Director de Proyecto de la Expansión y Remodelación del Aeropuerto Juan Santamaria y posteriormente Asesor Externo.
- Diseño y entrega de los planos finales para la remodelación del Aeropuerto Juan Santamaria. Etapa I.
- Precalificación de las empresas constructoras para la ejecución de la obra.
- Plan estratégico para el desarrollo del Aeropuerto Juan Santamaria a 20 años plazo.
- Obra valorada en más de \$14 millones USD.

ESCUELA DE INGENIERÍA CIVIL, UNIVERSIDAD DE COSTA RICA.

- 1984 - 1992

- Profesor de Cursos de Grado.
- Profesor en diferentes cursos de la carrera de Ingeniería Civil de la Universidad de Costa Rica: Mecánica I, Mecánica II, Diseño de Estructuras de Madera, Introducción a la Ingeniería, Taller de Diseño, y Guía de 12 Tesis de Grado.

BANHVI- COSTA RICA CANADA- COOPEVENECIA.

- 1989 - 1989
- Consultor para la inspección en la construcción de viviendas de interés social en las zonas rurales
- Venecia, Aguas Zarcas, Pital, región de San Carlos.
- Puesta en marcha y conclusión de 80 soluciones de vivienda de interés social en 5 etapas diferentes del proyecto.

REPRESENTANTE LEGAL DE GRUPO DE EMPRESAS MASONITE INTERNACIONAL COSTA RICA (EMPRESA INSCRITA EN BOLSA NY, NYSE: DOOR)

- 2014 - Presente
- Responsable de Inversiones de capital extranjera para un modelo de negocios sostenible para utilización de productos forestales y servicios ambientales de bosques tropicales con certificación internacional del "Forest Stewardship Council "(Consejo Mundial de Bosques).

GERENTE GENERAL DE TECNOFOREST DEL NORTE S. A.

- 2002 - Presente
- Compañía subsidiaria de Masonite Costa Rica S.A. fabricantes de puertas de madera para la exportación. Gestionar la implementación de métodos de reducción de costos. Controlar la cadena de aprovechamiento forestal. Controlar mediante grupos organizados, el problema de la cacería y hurto de especies forestales en las fincas de la compañía. Coordinar actividades legales para la titulación de tierras de la empresa. Implementación de nuevas metodologías para el control del volumen del aprovechamiento forestal.
- Implementación y transformación de la ejecutividad de la compañía a través de los sistemas de outsource.
- Generación de ahorros de un 20% hasta un 40% en las diferentes etapas de la actividad del aprovechamiento forestal.

- Implementación de la Cadena de Custodia y la Certificación Forestal del Consejo Mundial de Bosques (FSC siglas en ingles).
- Implementar actividades de comunicación efectiva con las comunidades cercanas a las áreas de Aprovechamiento a través de un proceso de ayuda en el mantenimiento de caminos, escuelas y construcción de puentes de paso peatonal y de vehículos pesados.
- Creación de programas de responsabilidad social corporativa (RSC) para la capacitación de proveedores certificados con el Consejo Mundial de Bosques (FSC).
- Coordinación con ONG nacional para la compra por adelanto de madera de productores pequeños de bosques certificados.
- Implementación de esquemas nuevos y modernos para la incorporación de pequeños proveedores a un sistema de producción de productos de madera de exportación.
- Promoción y formación de proveedores en torno a esquemas de Certificación Forestal y Cadena de Custodia.
- Eficiencia en los sistemas de aprovechamiento forestal, control de costos en campo y
- establecimiento de mecanismo del control de aprovechamiento de bosque con base en el principio de rendimiento de la materia prima.

GERENTE GENERAL MASONITE COSTA RICA S.A.

- 2004 - 2014
- Liderar diferentes equipos de trabajo en la consecución de metas corporativas para el mejor desenvolvimiento de la Compañía en su giro de negocio, atinente a la fabricación de puertas de madera para la exportación a los Estados Unidos y Centroamérica. Controlar los costos de producción e implementar hábitos y sistemas de mejora continua. Gestionar una buena conducta ambiental en el proceso de manufactura. Apertura comercial de nuevos mercados en Centroamérica. Coordinar todas las actividades legales, administrativas, financieras de la empresa. Comandar el proceso de control de presupuesto e implementaciones de inversiones
- Planificación, creación y construcción de una nueva planta industrial procesadora de madera seca para la confección de componentes.

- Implementación de sistema de manufactura Lean Seis Sigma en la fabricación de puertas de exportación.
- Premio Corporativo Golden Door Award 2007 por la reducción de costos experimentada en el periodo.
- Implementación y puesta en práctica de la Cadena de Custodia de Productos Certificados por el Consejo Mundial de Bosques (FSC siglas en ingles).
- Apertura de nuevos mercados mejorando el nivel de ventas en mercados alternativos en un 100% en 12 meses (2008).
- Reestructuración del sistema de control y administración de la empresa con una reducción del 30% de los costos originalmente presupuestados (2007-2008).

DIRECTOR DE BOSQUES Y ABASTECIMIENTO PORTICO S. A.

- 1999 - 2002
- Responsable directo del manejo de los bosques de la Compañía y del abastecimiento de materia prima certificada por el Consejo Mundial de Bosques (FSC, siglas en ingles) para su uso final en la construcción de puertas de madera sólida de exportación para Estados Unidos. Reingeniería del proceso de aserrío y secado de la empresa.
- Planificación, creación y construcción de una nueva planta industrial procesadora de madera
- seca para la confección de componentes de puertas en la región de Guápiles, en conjunto con la correspondiente cadena de Custodia del Consejo Mundial de Bosques. Planta de 5,000 m² de techo, 1100 m² de bodegas, 5 hornos de secado y 2 ha de zona de patio de pre-secado y almacenamiento de madera en troza certificada.
- Confección y redacción de Normas Técnicas avaladas por el Consejo Mundial de Bosques, para el aprovechamiento de bosques naturales con sistemas de cable para el bajo impacto ambiental.
- Inicio de los Aprovechamientos Forestales de Segunda Cosecha con la normativa técnica de bajo impacto.
- Ratificación e implementación del Convenio de Accesorio Técnico mediante outsourcing con

- FUNDECOR (Fundación de la Cordillera Volcánica Central) que incluía el proceso de Regencia Forestal, Investigación de Parcelas Permanentes y planes de Aprovechamiento Forestal.

GERENTE DE RECURSOS HUMANOS PORTICO S. A.

- 1997 – 1998
- Reingeniería para la implementación de un nuevo Departamento de Recursos Humanos en la Empresa.
- Diseño e implementación de sistemas de reclutamiento y selección de personal.
- Implementación de metodologías de análisis del desempeño.
- Establecimiento de normativa específica para el buen cumplimiento de normas de trabajo, higiene, seguridad y de respeto al Reglamento Interno de Trabajo.
- Redactar guías didácticas y manuales de formación para diferentes cursos de capacitación dentro de la Compañía.
- Reducción de la siniestrabilidad laboral en un 20%.
- Creación e implementación de una Brigada contra incendios, capacitando al personal específico en Primeros Auxilios.
- Establecer un Convenio Marco para la ratificación de un Arreglo Directo con los empleados de la Compañía (reactivación de la Asociación Solidarista de Empleados).
- Preparación y confección del Due Dilligence en el área de Recursos Humanos en el proceso de transición y compra de la Empresa por parte de la multinacional PREMDOR Inc.

DIRECTOR DE ESCUELA DE INGENIERÍA CIVIL, UCR

- 1995 – 1997
- Elaborar y ejecutar los planes de estudio, presupuesto y orientación vocacional de la Dirección de Escuela y sus Departamentos. Establecer los diferentes lineamientos para la contratación de profesores y para el ingreso de nuevos estudiantes. Elaborar y estructurar los diferentes horarios de los cursos lectivos. Evaluar el currículo de cada uno de los cursos del Plan de Estudio de la Escuela. Determinar el nivel de calidad académica de la carrera en concordancia con el medio público-privado externo. Administrar y controlar la ejecución administrativa de los diferentes procedimientos dentro de la Universidad de Costa Rica. Participar

como miembro activo con voz y voto del Consejo Asesor de la Facultad de Ingeniería, UCR.

- Implementación de un sistema de matrícula asistido por computador en la Escuela de Ingeniería Civil (plan piloto de la Universidad de Costa Rica y primera Escuela en ejecutarlo a satisfacción).
- Reestructuración e implementación de un nuevo plan de estudio en la carrera de Ingeniería Civil de la Universidad de Costa Rica.
- Incrementar el número de estudiantes de primer ingreso a carrera en un 20% sin incrementar el nivel de presupuesto de la Escuela.
- Creación de un Laboratorio de Computadoras para cursos avanzados de ingeniería con software acorde con el nuevo plan de estudios.
- Acreditar la carrera de Ingeniería Civil como Substantialmente Equivalente ante el Consejo de Acreditación de Ingeniería de Canadá.

DIRECTOR DEL CENTRO DE TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA, UCR

- 1996 – 1997
- Coordinar una unidad de proyección externa dentro de un ente de Educación Superior que permita extender el sistema de conocimiento a profesionales graduados y/o empresas públicas o privadas en el ambiente de la Ingeniería Civil Nacional.
- Diseño e implementación del Convenio Marco con el Colegio de Ingenieros Civiles de Costa Rica para la creación del Sistema de Educación Continua para profesionales graduados.
- Creación de los medios de comunicación apropiados para procesar información y divulgarlos a la comunidad de Ingeniería a través de medios electrónicos.
- Establecer los mecanismos de utilización y control de recursos financieros provenientes de entes externos a la Universidad.

GERENTE GENERAL DE TECNOFOREST DEL NORTE S. A . 1994 – 1995

- Empresa subsidiaria de PORTICO S.A. Transformar y modificar diferentes etapas del proceso de aprovechamiento de los recursos forestales para la consolidación del Sello Verde de Bosque Natural otorgado en primera instancia por SCS (Scientific Certification System) de California, US para luego transformarse en la Certificación de Buen Manejo del Consejo Mundial de Bosques (FSC siglas en ingles)

- Implementación de un Nuevo Protocolo de aprovechamiento forestal basado en investigaciones
- científicas de parcelas permanentes y de crecimiento forestal.
- Disminución de los costos de aprovechamiento forestal en un 20% en el primer año de ejecución del Protocolo.
- Redacción y ejecución de un Protocolo Técnico para la evaluación y eventual adquisición de fincas por parte de la compañía (Adquisición de 600 ha nuevas).
- Inicio de la aplicación y utilización de los sistemas de posicionamiento geográfico satelital GPS en fincas forestales.

GERENTE DE DIVERSIFICACIÓN Y DESARROLLO PORTICO S. A.

- 1993 – 1994
- Establecer e Implementar nuevos procesos de construcción de puertas con el objetivo de mejorar el rendimiento del uso de la madera utilizada para construir puertas sólidas para exportación al mercado de los Estados Unidos.
- Rediseño de la estructura interna de las puertas mediante el uso de partes cortas de madera y la aplicación de chapas de madera.
- Implementación de la Capacitación de personal de planta para la construcción de la nueva
- estructura en las puertas de madera.
- Creación de un laboratorio industrial de pruebas básicas de calidad del producto y los insumos utilizados en la fabricación de puertas.
- Restructuración del área de producción para la nueva línea de producción incluyendo la ampliación de la planta, compra de equipo nuevo y adecuación de los sistemas de extracción y potencia.
- Diseño y construcción de un nuevo tipo de puerta utilizando roble rojo de los Estados Unidos y madera de Caobilla de Costa Rica.

DIRECTOR LABORATORIO DE PRODUCTOS FORESTALES, UCR

- 1983 – 1993
- Dirigir, coordinar, desarrollar trabajos de investigación multidisciplinarios en el campo de la utilización de los productos forestales mediante el establecimiento de programas, convenios y asesorías externas.
- Rediseño de la planta física de laboratorio y compra de nuevos equipos acorde con los planes de

- desarrollo.
- Implementación de medios informáticos y electrónicos para el control y aplicación de pruebas de laboratorio.
- Establecimiento de convenios para el financiamiento de investigaciones aplicadas con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), la Organización de Estados Americanos, la Agencia Internacional de Desarrollo (US AID), Empresas Privadas Externas, con el objetivo de desarrollar aplicaciones y uso de materias primas del bosque de fuentes sostenibles para su uso en la construcción civil.
- Creación de un nuevo Laboratorio de Investigación y Pruebas de Calidad en Pulpa y Papel.
- Establecimiento de un sistema de proyección universitaria para la asesoría de empresas públicas y privadas en el uso de productos forestales y control de calidad.

PARTICIPACIÓN EN JUNTAS DIRECTIVAS, ASOCIACIONES, COMITÉS Y OTRAS INSTANCIAS

- Director Junta Administradora de Mutualidad CFIA.
- Miembro del Comité de Crédito de Mutualidad CFIA.
- Miembro de Junta Directiva del Colegio de Arquitectos de Costa Rica (CACR).
- Miembro del Comité de Eventos del Colegio de Arquitectos de Costa Rica (CACR).
- Participación en diferentes instancias del Colegio Federado de Ingenieros y de Arquitectos (CFIA).

IDIOMAS

- Bilingüe Español-inglés Ofimática.
- Software de Dibujo.